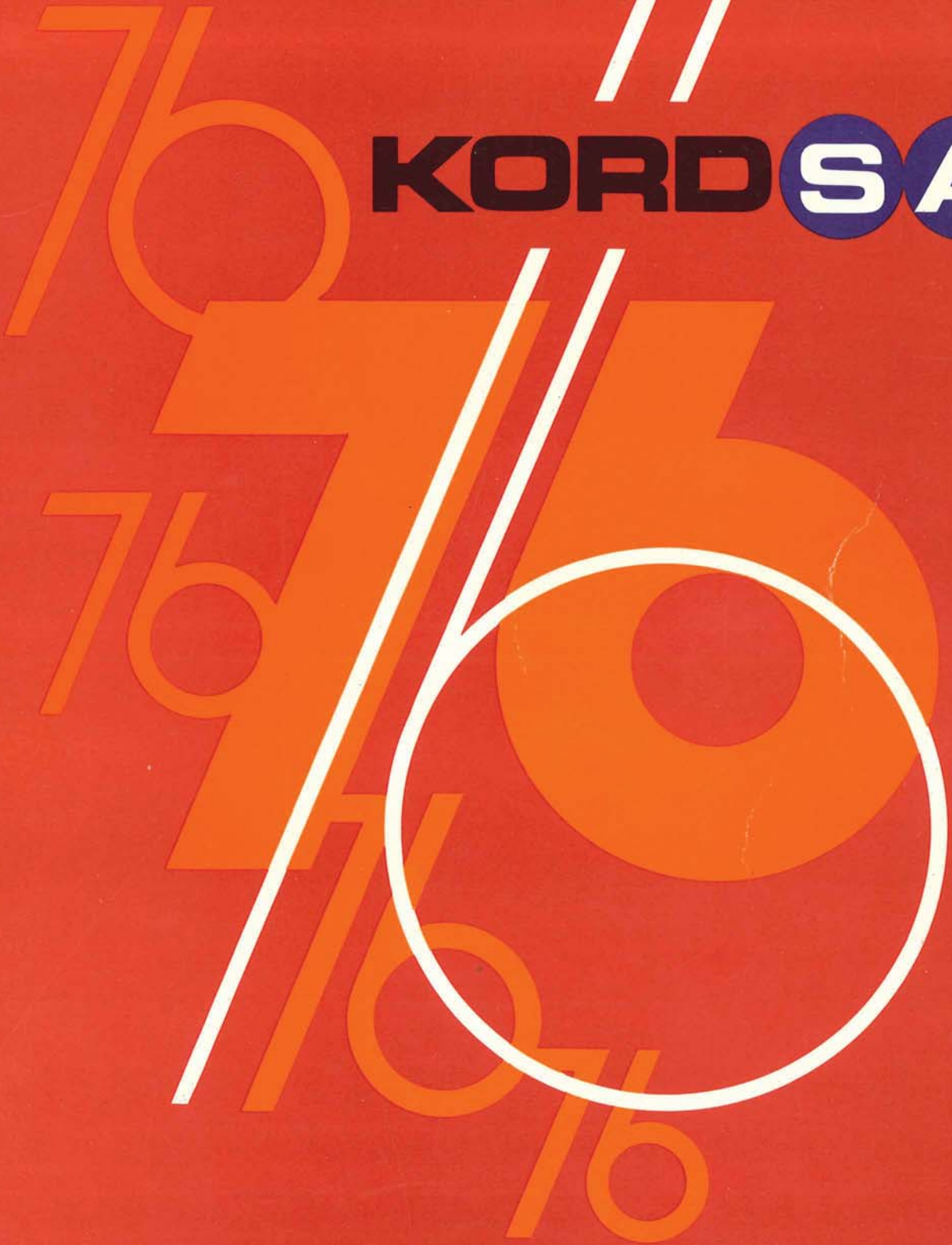


faaliyet
raporu



KORDSA



KORDSA

**KORD BEZİ SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.**

1976

FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

Yönetim Kurulu Başkan'ından	5
Üretim	6
Satışlar	7
Kalite Kontrol ve Geliştirme	8
Üretim Plânlaması, Endüstri Mühendisliği ve Eğitim	9
Kord Bezi Teknolojisi	10
Yatırım Plânları	11
1976 Yılı Bilânçosu	12-13
1976 Yılı Kâr - Zarar Cetveli	14-15
Bilâço Analizi	16-18
Kârın Tevzii	19
Sonuç ve Teklif	20
Murakıp Raporu	21
Organizasyon Şeması	22

Şirketimiz 4. Olağan Genel Kurul'u 23 Mart 1977 Çarşamba günü, Saat: 16.00'da İstanbul, Taksim, Sheraton Oteli, Merhaba Salonu'nda toplanacaktır.

**YÖNETİM KURULU
ÜYELERİ**

SAKIP SABANCI
Başkan ve Murahhas Aza

M. MEDENİ BERK
Başkan Yardımcısı

FETHİ ÇELİKBAŞ
Üye
HAMİT B. BELLİ
Üye
HASAN GÜLEŞÇİ
Üye - Genel Müdür

MURAKİPLAR

HÜSEYİN UÇAR
YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ

GÜNDEM

1. Başkanlık Divanının teşkili,
2. Genel Kurul Toplantı Zaptının imzası hususunda Başkanlık Divanına yetki verilmesi,
3. 1976 yılına ait Yönetim Kurulu ve Denetçi Raporlarının okunması,
4. 1976 yılı faaliyetleri ile 1976 yılı Bilânço, Kâr - Zarar hesabının tasdiki ve aynı yıla ait muamele ve hesaplardan dolayı Yönetim Kurulu ve Denetçilerin ibra edilmesi,
5. Görev süreleri biten 2 Murakıp yerine, Şirket Esas Sözleşmesinin 23. maddesi mucibince 3 yıllık devre için seçim yapılması ve 25. madde gereğince ücretlerinin tesbiti,
6. 1976 yılı kârı hakkında karar ittihazi,
7. T. Ticaret Kanununun 334. ve 335. maddeleri uyarınca Yönetim Kurulu Üyelerinin gerek kendi, gerekse başka şahıslar nam ve hesabına Şirketimiz ile iş yapabilmeleri, Şirketimizin iştigal mevzuuna giren nev'inden muameleleri başka şirketleri temsilen ifa edebilmelerine izin verilmesi.

**YÖNETİM KURULU
BAŞKAN'INDAN**



Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin dördüncü hesap dönemine ait faaliyet raporu ile Bilânço ve Kâr-Zarar hesabını tetkik ve tasviplerinize sunar, bugünkü Genel Kurul toplantımıza şeref veren siz değerli hissedarlarımızla temsilcilerini saygı ile selâmlarım.

Sizlerden aldığı destekle, halka açıklığın ve akılcı yatırımın en güzel örneklerinden birini veren tesisimiz 1976 yılında Türk tekerlek lastiği sanayinin ihtiyacı olan kord bezini dünya standartlarına uygun olarak karşılamıştır.

Halen ithal etmekte olduğumuz ve ana ham maddemiz olan endüstriyel iplikleri de imal etmeyi ve endüstriyel tekstil dalında tam bir entegrasyona gitmeyi amaçlamış bulunuyoruz. Geçen yıl resmi mercilere sunduğumuz yapılabirlik araştırması teşvike layık görülmüştür.

Şirketimize olan itimat ve teveccühün sonucu olarak hisse senetlerimizin kazandığı değer ve aranılan hisse senedi haline gelmesi bizlere kuvvet ve şevk kaynağı olmaktadır. Bu güvene layık olmak, devamlılığını sağlamak ve sorumluluk duygusu içinde memleket ekonomisine katkılarımızı arttırmak bütün çalışmalarımızın temel gayesini teşkil etmektedir.

1976 faaliyet raporunu bilgilerinize sunar, önümüzdeki yeni faaliyet yılınında memleketimiz ve şirketimiz açısından başarılı geçmesini dilerim.

Saygılarımla,

SAKIP SABANCI

ÜRETİM



Geçen dönem sonunda başarı ile tamamladığımız montaj ve işletmeye alma faaliyetlerini takiben lastik fabrikalarının yaptıkları deneme ve kabul işlemi neticesinde mamulümüzün dünya standartlarına uygunluğu tesbit edilmiş ve 1976 Ocak ayında başlamak üzere tedricen Mart ayına kadar her üç lastik fabrikasının kesin kabulü tamamlanmış ve kord bezi talepleri firmamızca karşılanmıştır.

1976 döneminde üretim ünitelerimiz Naylon 66, Naylon 6, Rayon Süper II, Rayon Süper III ve Polyester olmak üzere memleketimizde kullanılan ve dünyadaki tekstil menşeli tüm kord bezi türlerini 46 değişik tipte ve dünya kalite standartlarında imal etmiştir.



Kord Bezi Dokuma Tezgahlarının Genel Görünüşü



Kimyasal Terbiye Girişi

Anılan dönemde toplam ham bez üretimimiz 4771 ton'a, mamul bez üretimimiz ise 4295 ton'a ulaşmıştır.

SATIŞLAR

1976 yılı içerisinde müşterilerimize Naylon, Rayon ve Polyester olmak üzere ürettiğimiz 46 tipten toplam 4147 ton satış gerçekleştirilmiştir.

Konveyör, transmisyon kayışı, bisiklet ve motorsiklet lastiği, hortum gibi memleketimizde git-tikçe gelişen sanayi kollarının bugüne kadar ithal veya uygun olmayan malzemelerle giderile-bilen ihtiyaçları, mamulümüzün bu sanayi kollarına tanıtılması ile kısmen karşılanmış ve 34 ton muhtelif tipte kord bezi satışı gerçekleştirilmiştir.



Sevkiyata Hazır Mamul Kord Bezi Ruloları

Önümüzdeki dönemde, mamulümüzü Türk standartlarına tescil ettirmek suretiyle bu sanayiye yaptığımız satışları daha da arttırmak amacındayız.

Kalite seviyemiz, verimliliğimiz ve coğrafi konumumuz mamul-lerimizin dış pazarlara ihracı konusunda bize cesaret vermektedir. Özellikle, İran, Irak ve Yugoslavya'ya tevcih ettiğimiz ihracat faaliyetleri neticesinde kati kabul için deneme siparişleri alınmıştır. Olumlu neticeleneceğini umduğumuz bu denemeleri takiben 1977 senesinde mamullerimizi bu ülkelere ihraç edebilmeyi ve ithalat ikamesiyle yurt ekonomisine kazandırdığımız döviz miktarını ihracat ile daha da arttırmayı amaçlamaktayız.



Kord Bezi İhracat Rulosu

KALİTE KONTROL VE GELİŞTİRME

Modern araçlarla donatılmış olan fizik ve kimya laboratuvarları, Proses Kontrol ve Geliştirme bölümlerinden meydana gelen bu kısımımızda satın alınan hammadde-den başlamak üzere prosesin ve nihai mamulün spesifikasyonlara uygunluğu devamlı olarak kontrol edilmektedir.

Müşterilerin kord bezi spesifikasyonlarına uygun olarak dahili spesifikasyon ve makina çalışma parametreleri tespit edilmekte ve mamulün mukavemet, uzama, yapışma gibi dar toleranslarla kalite normlarına uygunluğu kontrol edilmektedir.



Geliştirme Laboratuvarındaki "Computreater" Cihazı



Kimya Laboratuvarı Genel Görünümü



Fizik Laboratuvarındaki "Instron" Cihazı

Sıcak Germe Ünitemizin minyatürü olan ve "computreater" adı verilen ünite ile de imalatta elde edilecek neticeler tek iplikte imalat şartlarında denenmekte ve alınan neticeler ışığında çalışma parametreleri tespit edilebilmektedir.

ÜRETİM PLÂNLAMASI, ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ VE EĞİTİM

Bu kısımımızda, müşteri siparişlerine göre aylık, haftalık üretim programları hazırlanmakta, her makinanın ne zaman, hangi tipi çalışacağı programlanmaktadır. Bu programın gereği ham ve direkt malzeme ve işletme malzemesi ikmal programı tanzim edilmektedir.

İşçilik ve üretim standartları modern ölçüm teknikleri ile tespit edilmekte ve "monitex" adı verilen ve elektronik olarak makinalara bağlantılı bulunan kompüterden alınan 21 değişik üretim kontrol raporu ile mamul tiplerine, makinalara, müşterilere veya işçilere göre fiili üretim miktarları, işçilerin, makinaların verim durumu, stoklar, makina duruşları gibi işletme bilgileri sıhhatli ve süratli bir şekilde değerlendirilmektedir.

İşe alınan işçilerimiz önce eğitim bölümünde yetiştirileceği ünvana göre 4 ila 5 hafta nazari ve tatbiki eğitime tabi tutulmakta ve yaptırılan egzersizler sonunda tespit edilen işçilik standartlarına ulaştırıldıktan sonra işletmeye geçirilmektedir.



ORGANİZASYON VE SİSTEMLER

Modern işletmecilik tekniklerini en etkili şekilde uygulamayı amaçlayan KORDSA, organizasyonunu mali ve idari, imalat ve teknik, plânlama ve pazarlama altında toplamış ve kalite kontrol, üretim plânlaması, endüstri mühendisliği, eğitim, ikmal ve bütçe sistemleri kurulmuş ve etkili bir şekilde çalıştırılmıştır.

BÜTÇE VE BÜTÇE KONTROL

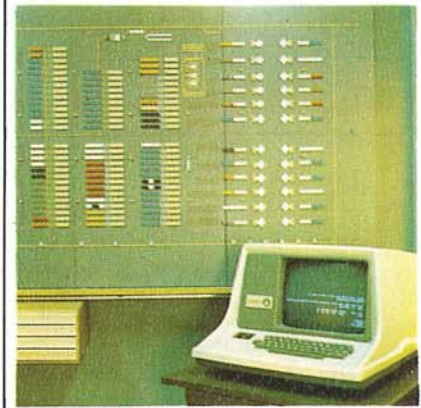
Satış, imalat, giderler, nakit durumu, personel, satınalma, stoklar gibi ana bölümlerden oluşan senelik bütçe hazırlanmakta ve fiili rakamlar ile mukayese edilerek sapmalar analiz edilmektedir.

GR	TMS	*TMS	STOK	ACTS	PRDS	OPN	OSP	ODR	OS/H	SP1	DN1	S1/H	SP2	DN2	S2/H	SP3	DN3	WFD	DOF	FED	
1	88	21	88.2	85.7	88.2	375	15	429	1	85	283	5	11	201	1	7	228	119	77	40	
2	38	20	82.4	72.2	76.8	404	8	40	1	86	167	7	45	112	4	19	709	323	345	41	
3	24	8	81.2	75.9	79.5	642	89	104	1.4	145	129	2.3	17	28							
4	1	0	0.0	72.2	72.2																

MACH	STOK	ACTS	PRDS	OPN	CD	OSP	ODR	OS/H	SP1	DN1	S1/H	SP2	DN2	S2/H	SP3	DN3	WFD	DOF	FED	D/S
3001	80	14.2	89.3			2	4	4	8	5	2.0	3	6	1.1						1.2
*3001	83	0.0	0.0	158	33															9
3003	81	45.8	93.8			8	7	3.0												4.2
**3004	71	94.9	94.9			1	1	1.5	7	7	2.7									1.0
**3005	83	88.7	90.7			11	10	4.2	8	3	2.3	1	1	1	1	1	1	1	1	1.8
**3006	87	93.1	93.1			2	4	1.8	2	1	1.8	2	5	1.8						1.7

MACH	DRZ	STYLER	PRD/SH	PROD	UPRO	ROT
3001		871213111	122.1	63	3943	88
*3002		941213123	0.0	499	128	18
3003		642226242	152.9	79	1306	27
3004		791213121	95.8	50	3009	89
3005		*9321324	117.1	34	787	19
3006		712222152	165.4	1130	821	15

TMS	*TMS	STOK	ACTS	PRDS	OPN	OSP	ODR	OS/H	SP1	DN1	S1/H	SP2	DN2	S2/H	SP3	DN3	WFD	DOF	FED	
8	1	82.5	75.7	77.3	174	24	26	1.5	23	16	1.5	8	12	1.4						



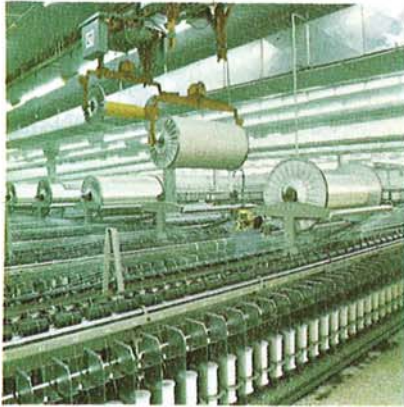
"Monitex" Elektronik Bilgi Merkezi

KORD BEZİ TEKNOLOJİSİ

Tekerlek lastiğinin iskeletini teşkil ederek ona şekli ve mukavemetini veren kord bezi, lastik sanayiinin ön önemli girdilerinden biri olup;

Yüksek mukavemete sahip sun'î ve sentetik ipliklerin büküm, dokuma ve kimyasal terbiye işlemlerinden geçirilmesi suretiyle elde edilir.

140 veya 210 flamanlı endüstriyel iplikler önce tek katlı olarak büküm uzmanınca tayin edilen sayıda bükülür. Fazla büküm kordun yorulma mukavemetini, az büküm ise onun kopma mukavemetini arttırır. Bu iki mukavemeti dengelemek için büküm sayısının hassas olarak tayini ve ipliğe verilmesi zorunludur.



Tek Büküm Makinalarının Genel Görünümü

Tek büküm işleminden sonra endüstriyel iplikler iki veya daha fazla katlı olarak ve tek büküm yönünün tersinde bükülerek dokuma kısmında ham bez haline getirilirler.



Kimyasal Terbiye Ünitesi Elektronik Kontrol Panosu

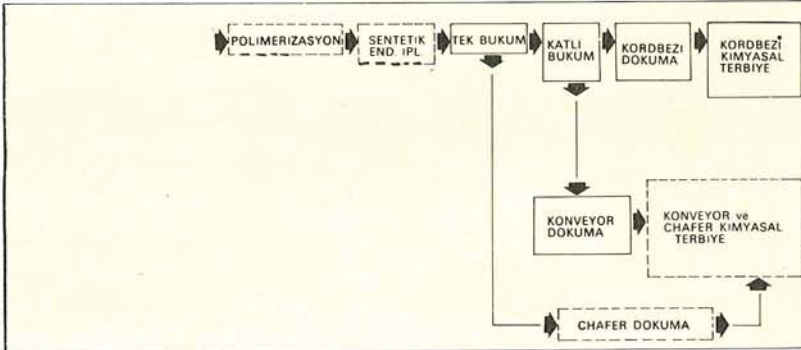
Ham bez lastiğe yapışmaz ve sıcakta çeker. Buna mani olmak için ham bez, kord bezi imalatının kalbi olan kimyasal terbiye ünitesinde işlenir. Bu işlem sırasında kordun üstü, onun lastiğe yapışabilmesini temin eden kimyasal maddelerle kaplanır ve gerek lastik imalatı, gerekse tekerlek lastiğinin kullanımı sırasındaki sıcaklıklarda çekmesini önlemek için kimyasal terbiye ünitesinde sıcak çekmeye (termofiksaj) işlemine tabi tutulur. Böylece elde edilen mamul bez gerekli kalite kontrol işlemlerinden geçtikten sonra ambalajlanıp, lastik fabrikalarına yolların.

YATIRIM PLÂNLARI

Halen ithal etmekte olduğumuz ana hammademiz kord ipliğini imal etmek ve şirketimiz teşvik belgesinde de öngörülen yükümlülüğümüzü yerine getirmek üzere endüstriyel iplik projemiz detaylı inceleme sonucu hazırlanmış ve devlet mercilerine intikal ettirilmiştir.

Mevcut tesisimizin hammaddeye doğru entegrasyonunu sağlayacak olan bu yatırıma ilaveten büküm ve dokuma kapasitemizi de 14800 tona çıkaracak tevsii projemiz de Bakanlığa intikal ettirilmiştir.

Tam entegrasyonda KORDSA'nın imalat şeması aşağıdaki gibi olacaktır.



NOT: kesik çizgili tesisler halen Türkiye'de mevcut değildir.

KORDSA, tevsii projesinde tekerlek lastiğinin diğer bir girdisi olan ve halen yurtiçi ihtiyacının tamamı ithal yolu ile karşılanan chafer bezi ile, konveyör bantına mukavemet ve şekil veren konveyör bezi üretimini de gerçekleştirecektir. Böylece endüstriyel dokuma alanında tam bir entegrasyona gidilecektir.

KORDSA, TÜRKİYE VE DÜNYA

Yapılan pazar analizleri, Türkiye'nin kord bezi ihtiyacının yıllara göre aşağıdaki tabloda verildiği gibi artacağını göstermiştir.

KORD BEZİ TÜKETİMİ

Yıl:	(ton)
1977	5026
1978	7655
1979	9882
1980	11973
1981	14027

Tevsii projesi sonunda yaratılacak toplam 14.800 ton/yıl kapasitesi ile KORDSA, 1981 lere kadar Türkiye kord bezi ihtiyacının tümünü ülke imkânları ile karşılayabilecektir.

1975 dünya kord bezi üretimi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

KORD BEZİ ÜRETİMİ

ÜLKE:	(1000 ton)
ABD	237
KANADA	13
JAPONYA	91
BATI AVRUPA	100
UZAK DOĞU	8
LATİN AMERİKA	50
ÇİN VE DOĞU	
AVRUPA	70

Balkanların tek kord bezi üreten tesisi olan KORDSA, Avrupa'da kord bezi üreten üç büyük tesisden biri ve kullandığı teknoloji bakımından onların en modernidir.

KORDSA KORD BEZİ

1976 YILI

AKTİF

I — CARİ AKTİFLER		264.150.481.13
KASA	4.137.05	
BANKALAR	31.986.610.64	
BORÇLU HESAPLAR	64.690.780.62	
İTHALAT HESABI	61.205.605.88	
STOKLAR	105.803.326.94	
Hammaddeler	46.319.289.95	
Yardımcı Maddeler	3.841.067.17	
İşletme Malzemesi	4.484.323.40	
Yarı Mamuller	40.036.743.48	
Mamul ve Hurdalar	11.121.902.94	
ALACAK SENETLERİ	460.020.—	
II — SABİT KIYMETLER		252.368.232.58
MADDİ SABİT KIYMETLER		245.881.032.58
Arazi ve Arazi Üstü Tesisler	15.560.145.02	
Binalar	50.320.274.37	
Makina ve Tesisler	263.218.600.—	
Büro Makina ve Teçhizatları	6.543.978.73	
Nakil Vasıtaları	1.537.746.15	
— Birikmiş Amortismanlar	91.299.711.69	
GAYRİ MADDİ SABİT KIYMETLER		6.487.200.—
Haklar	9.307.500.—	
— Birikmiş Amortismanlar	2.820.300.—	
III — KURULUŞ VE ORGANİZASYON MASRAFLARI		399.630.11
KURULUŞ VE ORGANİZASYON MASRAFLARI		
— 1976 Senesi Amortismanı	633.343.28	
	233.713.17	
IV — DİĞER AKTİFLER		15.500.000.—
İŞTİRAKLER	15.500.000.—	
YEKÜN		532.418.343.82
NAZİM HESAPLAR		463.020.688.10

SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
BİLANÇOSU

PASİF

I — CARI PASİFLER		176.842.211.29
ALACAKLI HESAPLAR	176.470.782.64	
BORÇ SENETLERİ	371.428.65	
II — ORTA VE UZUN VADELİ BORÇLAR		174.504.428.54
Orta Vadeli Krediler	126.433.000.—	
Özel Dış Kredi	29.700.000.—	
TAHVİLLERİMİZ	18.000.000.—	
BORÇ SENETLERİ	371.428.54	
III — ÖZ SERMAYE		181.071.703.99
SERMAYE	150.000.000.—	
KÂR	31.071.703.99	
YEKÜN		532.418.343.82
NAZIM HESAPLAR		463.020.688.10

KORDSA KORD BEZİ
31 ARALIK 1976 TARİHLİ

GİDER

GENEL MASRAFLAR		57.436.412.74
PERSONEL MASRAFLARI	13.455.339.25	
Maaşlar	5.508.627.40	
Ücretler	1.270.790.77	
İkramiye, Sosyal Yardımlar		
Sigorta İşveren Hissesi	6.284.270.36	
Diğer Personel Giderleri	391.650.72	
DİĞER MASRAFLAR	43.325.962.94	
Mali Giderler	33.968.719.22	
İdari ve Büro Malzemesi		
Giderleri	2.100.608.74	
Bakım, Onarım ve Enerji		
Giderleri	582.040.73	
Vergi, Sigorta ve Harçlar	4.009.910.64	
Diğer İdari Giderler	2.664.683.61	
İŞLETME MALZEMESİ		
MASRAFLARI	655.110.55	
SATIŞ MASRAFLARI		1.332.135.89
Ambalaj Masrafları	760.505.91	
İhracat Masrafları	106.439.02	
Diğer Satış Masrafları	465.190.96	
AMORTİSMANLAR		3.119.709.53
Haklar	1.422.900.—	
Kuruluş ve Organizasyon	233.713.17	
Nakil Vasıtaları	268.948.35	
Büro Makina Teçhizat ve		
Tesisatı	1.194.148.01	
ESKİ SENELER ZARARI		52.628.163.77
KÂR		31.071.703.99
YEKÛN		145.588.125.92

SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

KÂR - ZARAR CETVELİ

GELİR

SATIŞ GELİRLERİ		144.844.260.62
Brüt Satışlar	422.330.467.15	
— İadeler	469.374.25	
— Satışların Maliyeti	277.016.832.28	
DİĞER GELİRLER		743.865.30
Faiz Gelirleri	672.220.71	
Vergi İadeleri	4.909.—	
Diğerleri	66.735.59	
YEKÜN		145.588.125.92

BİLANÇO ANALİZİ :

AKTİF :

CARİ AKTİFLER

KASA : 4.137.05 TL.

Şirketimiz kasalarında mevcut nakit ve damga pullarından meydana gelmiştir.

BANKALAR :

31.986.610.64 TL.

Muhtelif banka şubelerindeki ticari mevduat hesaplarımızdan oluşmuştur. Mezkûr meblağ Ocak ayı içinde hammadde bedeli transferlerinde kullanılacaktır.

BORÇLU HESAPLAR :

64.690.780.62 TL.

Borçlu hesaplarımızın teferruatı ana gruplar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.

Müşterilerimiz	48.467.710.49 TL.
İthalat	
Teminatları	4.446.306.69 TL.
Diğer	
Depozitolar	718.805.— TL.
Merkez Bankası	
Selektif	
Fonu	5.741.125.04 TL.
Müteahhitler	1.978.290.58 TL.
Diğer	
Borçlular	953.929.70 TL.
Peşin	
Tahakkuk eden	
Masraflar	2.384.613.12 TL.

İTHALAT HESABI :

61.205.605.88 TL.

56.926.128.92 TL.	Hammaddelerimiz için
1.342.283.05 TL.	Yardımcı maddelerimiz için
2.937.193.91 TL.	Yedek parçalarımız için ödenen mal mukabili ve akreditiflerimizden teşekkül etmiştir.

STOKLAR :

105.803.326.94 TL.

Şirketimizin hammadde, işletme malzemesi, mamul ve yarı mamul ambarlarında mevcut bulunan malzemelerden meydana gelmiştir.

ALACAK SENETLERİ :

460.020.— TL.

Muhtelif firmalardan tali satışlarımız karşılığı alınan senetlerden müteşekkil olup, tamamı tahsil için bankaya tevdi edilmiştir.

SABİT KIYMETLER :

MADDİ SABİT

KIYMETLER :

245.881.032.58 TL.

15.560.145.02 TL.	Arazi ve yol, saha, kuyu, bahçe ve ihata duvarları gibi arazi üstü tesislerinden
50.320.274.37 TL.	Fabrika tesisimiz ile idari ve sosyal binalarımızdan
263.218.600.— TL.	Müstahsil ve Yardımcı işletme tesis ve makinalarımızdan

6.543.978.73 TL.	Genel Müdürlük ve Fabrikamız büro makina tesis ve teçizatlarından
1.537.746.15 TL.	Muhtelif hizmet vasıtalarından gelmiş olup,
91.299.711.69 TL.	Yukarıda belirtilmiş bulunan sabit kıymetlerimizin birikmiş amortisman yekünü olarak hesaplanmıştır.

GAYRİMADDİ SABİT

KIYMETLER :

6.487.200.— TL.

9.307.500.— TL.	Know How ve teknik yardım anlaşmalarına istinaden Goodyear ve Uniroyal firmalarına ödediğimiz meblağlar olup,
2.820.300.— TL.	Amortisman ayrılmıştır.

KURULUŞ VE ORGANİZASYON MASRAFLARI :

399.630.11 TL.

Şirketimizin kuruluşu ve sermaye tezyidi esnasında yapılmış olan masraflardan müteşekkil 1976 senesi için 233.713.17 TL. amortisman ayrılmıştır.

DİĞER AKTİFLER : İŞTİRAKLER :**15.500.000.— TL.**

Lassa A.Ş.'ne olan 15.000.000.— TL.
Bimsa A.Ş.'ne olan 500.000.— TL.
lık iştiraklerimizdir.

NAZIM HESAPLAR**463.020.688.10 TL.**

Teferruatı aşağıda belirtilmiştir.

Özel Dış Kredi 49.500.000.— TL.
Orta vadeli Krediler 173.286.000.— TL.
Verilen İpotekler 162.000.000.— TL.
Reeskont senetleri 23.142.858.— TL.
Kurucu intifa senetleri 200.— TL.
Tapu Senetleri 3.— TL.
Kiralık Kasadaki kıymetler 9.090.539.20 TL.
Teminat Mektupları 10.105.532.86 TL.
Yatırım indirimi 35.895.555.04 TL.

PASİF :**CARİ PASİFLER ALACAKLI HESAPLAR 176.470.782.64 TL.**

Alacaklı hesaplarımız ana grupları itibariyle aşağıda belirtilmiştir.

Satıcı ve Müteahhitler 2.259.638.24 TL.
Müşterilerden peşin tahsilatlar 20.176.736.50 TL.
Aksigorta A.Ş. 1.840.231.83 TL.
Lassa A.Ş. 3.750.000.— TL.
Resmi Dairelere olan borçlar 1.701.231.98 TL.
Orta ve uzun vadeli kredilerin cari yıl borçları 71.153.000.— TL.
İthal işlemi tamamlanmamış ham ve yardımcı maddeler 70.731.621.39 TL.
Elektrik karşılık hesabı 2.255.437.— TL.
Faiz karşılıkları 1.999.366.85 TL.
Diğer alacaklı hesaplar 603.518.85 TL.

BORÇ SENETLERİ :**371.428.65 TL.**

Arazi alımı nedeniyle verilen senetlerden vadesi 1 yıldan aşağı olanları ifade etmektedir.

ORTA VE UZUN VADELİ BORÇLAR :**ORTA VADELİ KREDİLER : 126.433.000.— TL.**

Alınan orta vadeli yatırım ve işletme kredilerinden teşekkül etmiştir.

ÖZEL DİŞ KREDİ :**29.700.000.— TL.**

Bankers Trust Company'den temin edilen dış kredinin bir yılı aşan kısmıdır.

TAHVİLLERİMİZ :**18.000.000.— TL.**

10 Nisan 1975 tarihinde ihraç edilen tahvillerimizin bir yılı aşan borç kısımlarıdır.

BORÇ SENETLERİ :**371.428.54 TL.**

Vadeleri bir yılı aşan ve arazi alımında kullanılan senetlerden teşekkül etmiştir.

ÖZSERMAYE :**SERMAYE :****150.000.000.— TL.**

Şirketimizin kayıtlı nominal sermayesidir.

KÂR : 31.071.703.99 TL.

Şirketimizin 1976 yılındaki faaliyetleri olumlu olarak sonuçlanmış ve yukarıda belirtilen neticeye ulaşmıştır.

NAZIM HESAPLAR :**463.020.688.10 TL.**

Teferruatı aktif kısmının aynıdır.

**KÂR VE ZARAR
İLE İLGİLİ
AÇIKLAMALAR :**

GİDER :

PERSONEL MASRAFLARI :
13.455.339.25 TL.

5.508.627.40 TL.	Personel maaşlarından
1.270.790.77 TL.	İdari personel ücretlerinden
6.284.270.36 TL.	İkramiye, sosyal yardım ve sigorta işveren hisselerinden
391.650.72 TL.	Diğer personel giderlerinden meydana gelmiştir.

DiĞER MASRAFLAR :

43.325.962.94 TL.

33.968.719.22 TL.	Kredi ve tahvillerimize ödenen faiz ve komisyonlardan
2.100.608.74 TL.	Büro ve kırtasiye malzemeleri, muhaberata masrafları, muhtelif idari giderlerden
582.040.73 TL.	Muhtelif idari hizmet, makina tesis ve vasıtaları bakım ve onarım masrafları ile elektrik, gaz gibi enerji masraflarından

4.009.910.64 TL.	Emlâk alım vergisi, bina ve arazi vergileri ile muhtelif harç ve rüsumlardan
2.664.683.61 TL.	Reklâm, nakliye, geçici işçilik ve diğer idari masraflardan teşekkül etmiştir.

**İŞLETME MALZEMESİ
MASRAFLARI :**

655.110.55 TL.

İdari servislerce kullanılan muhtelif malzemeleri ifade etmektedir.

AMBALAJ MASRAFLARI :
760.505.91 TL.

Mamulümüzün müşterilerimize sevki esnasında kullanılan polietilen torba, mukavva ve karton için yapılan sarflardır.

İHRACAT MASRAFLARI :
106.439.02 TL.

1976 yılı içinde başlanılan ihracat faaliyeti nedeniyle yapılan muhtelif masraflardan ibarettir.

**DiĞER SATIŞ
MASRAFLARI :**

465.190.96 TL.

Satış faaliyetlerimiz ile ilgili diğer masraflarımızı ifade etmektedir.

AMORTİSMANLAR :
3.119.709.53 TL.

1.422.900.—	Goodyear ve Uniroyal firmalarına ödenen haklar karşılığı.
233.713.17	Kuruluş ve organizasyon masrafları karşılığı.
268.948.35	Nakil vasıtaları için.
1.194.148.01	İdari kısımlar makina ve teçizatları için ayrılmıştır.

ESKİ SENELER ZARARI :

52.628.163.77 TL.

KÂR : 31.071.703.99 TL.

Faaliyetimiz neticesi husule gelen müsbet neticeyi ifade etmektedir.

GELİR :**SATIŞ GELİRLERİ :****144.844.260.62 TL.**

1976 yılı içinde 422.330.467.15 TL. lık satış yapılmış, bu satışlarımızdan 469.374.25 TL. lık kısmı iade edilmiştir. Yukarıda belirtilen satışlarımıza konu olan mamul ve diğer malzemelerin maliyeti olarak 277.016.832.28 TL. hesaplanmıştır.

DİĞER GELİRLER**743.865.30 TL.****FAİZ GELİRLERİ :****672.220.71 TL.**

Bankalarda mevcut ticari mevduat hesaplarımızdan elde edilen faizlerden meydana gelmiştir.

VERGİ İADELERİ :**4.909.— TL.**

1976 senesinde yapılan ihracattan alınan vergi iadesidir.

DİĞERLERİ : 66.735.59 TL.

Muhtelif işletme dışı gelirlerden meydana gelmiştir.

NETİCE : Bilançomuz ile Kâr ve Zarar cetvelimizde belirtilen neticelerin teferruatı, bütün kayıt ve evraklarımız dahili mali kontrolörümüz ve dış murakıp firma tarafından kontrol edilmektedir.

KÂRIN TEVZİİ :

1976 yılı faaliyetlerimiz neticesi meydana gelen safi bilânço kârının Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 35. maddesi gereğince aşağıdaki şekilde dağıtılmasını arz ve teklif ederiz.

1976 yılı Kârı	:	83.699.867.76
1973/1975 yılı Zararlar		
Toplamı	:	52.628.163.77
Safi Kâr	:	31.071.703.99
Yatırım indirimi Mahsubu	:	31.071.703.99
1977 yılında Mahsup Edilecek Yatırım İndirimi	:	4.823.851.05
Kanuni Yedek Akçe (Esas Söz. M. 35/1.a) (31.071.703.99 x % 5)	:	1.553.585.20
I. Temettü Payı (Es. Söz. M. 35/1.b) (150.000.000 x % 5)	:	7.500.000.—
KALAN	:	22.018.118.79
Kurucu İntifa Senetleri Payı (Es. Söz. M. 35/2.a) (22.018.118.79 x % 6)	:	1.321.087.13
Yönetim Kurulu Üyeleri Payı (Es. Söz. M. 35/2.b) (22.018.118.79 x % 3)	:	660.543.56
KALAN	:	20.036.488.10
II. Temettü Payı (Es. Söz. M. 35/3) (150.000.000 x % 10)	:	15.000.000.—
T.T.K. 466/3 Mucibi Yedek Akçe (Es. Söz. M. 35/4)	:	1.886.847.85
Dağıtılmayan Yatırım İndirimi Finansman fonu	:	3.149.640.25

SONUÇ VE TEKLİF

Sayın Ortaklarımız,

Şirketimizin 1976 yılı faaliyetlerine ait bilânço, kâr ve zarar hesaplarının kabul ve onaylanmasını,

1976 yılında elde edilen kârdan, Esas Sözleşmemizin 35. maddesinde belirtilen ayırımlar yapıldıktan sonra, beher 1.000.— TL. lik nominal hisseye brüt 150.— TL. temettü payı ödenmesini, temettü ödeme tarihinin 15 Nisan 1977 olarak tespit edilmesini,

Müddetleri biten Murakıpların yerine 3 yıllık devre için yeni murakıpların seçilerek ücretlerinin tesbit olunmasını,

Yönetim Kurulu Üyelerinin, Türk Ticaret Kanununun 334 ve 335. maddeleri kapsamına giren hususlarda mezun kılınmaları hakkında Yönetim Kuruluna yetki verilmesini,

kararlarınıza arz ederken, yeni yılın Şirketimiz ortakları ve mensupları için daha başarılı ve verimli olmasını dileyerek muhterem heyetinize saygılarımızı sunarız.

Yönetim Kurulu Başkanı



SAKIP SABANCI

MURAKIP RAPORU

ORTAKLAR GENEL KURULUNA

Kordsa Kord Bezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 1976 faaliyet yılına ait defter ve vesikaları tarafımızdan incelendi. Türk Ticaret ve Vergi Usul Kanunları uyarınca tasdiki zorunlu defterlerin kanunî süreleri içinde Noter tasdiklerinin yaptırıldığı, sene içinde zaman zaman yapılan tetkiklerimizde kayıtların dosyalarında saklanan belgelere istinaden defterlere ve yardımcı hesaplara zamanında işlendiği görüldü. Yönetim Kurulu Toplantılarına ait kararların, iştirak eden Üyelerin imzasını havi olarak muntazaman Karar Defterine yapıştırıldığı ve ilgili tatbikatın Kararlara uygun olarak yürütüldüğü görüldü.

Şirket ödemelerinde umumiyetle çek karneleri kullanılmaktadır. Ancak belli bir limit dahilinde olmak üzere bir kısım müteferrik mübayalar için Şirket Merkezi ve Fabrika'daki kasadan küçük ödemeler yapılmaktadır. İşbu kasaların gerek yıl içinde zaman zaman ve gerekse 31.12.1976 tarihinde tarafımızdan yapılan sayımlarında mevcut paranın defter kayıtlarına uygun olduğu tesbit edilmiştir.

Başka ekstreleri tetkik edilerek bunların gösterdikleri borç ve/veya alacak bakiyelerinin defter kayıtlarındaki rakamlara uygun olduğu görülmüştür.

Bilânçonun aktif ve pasifinde yer alan diğer hesaplar da incelenmiştir.

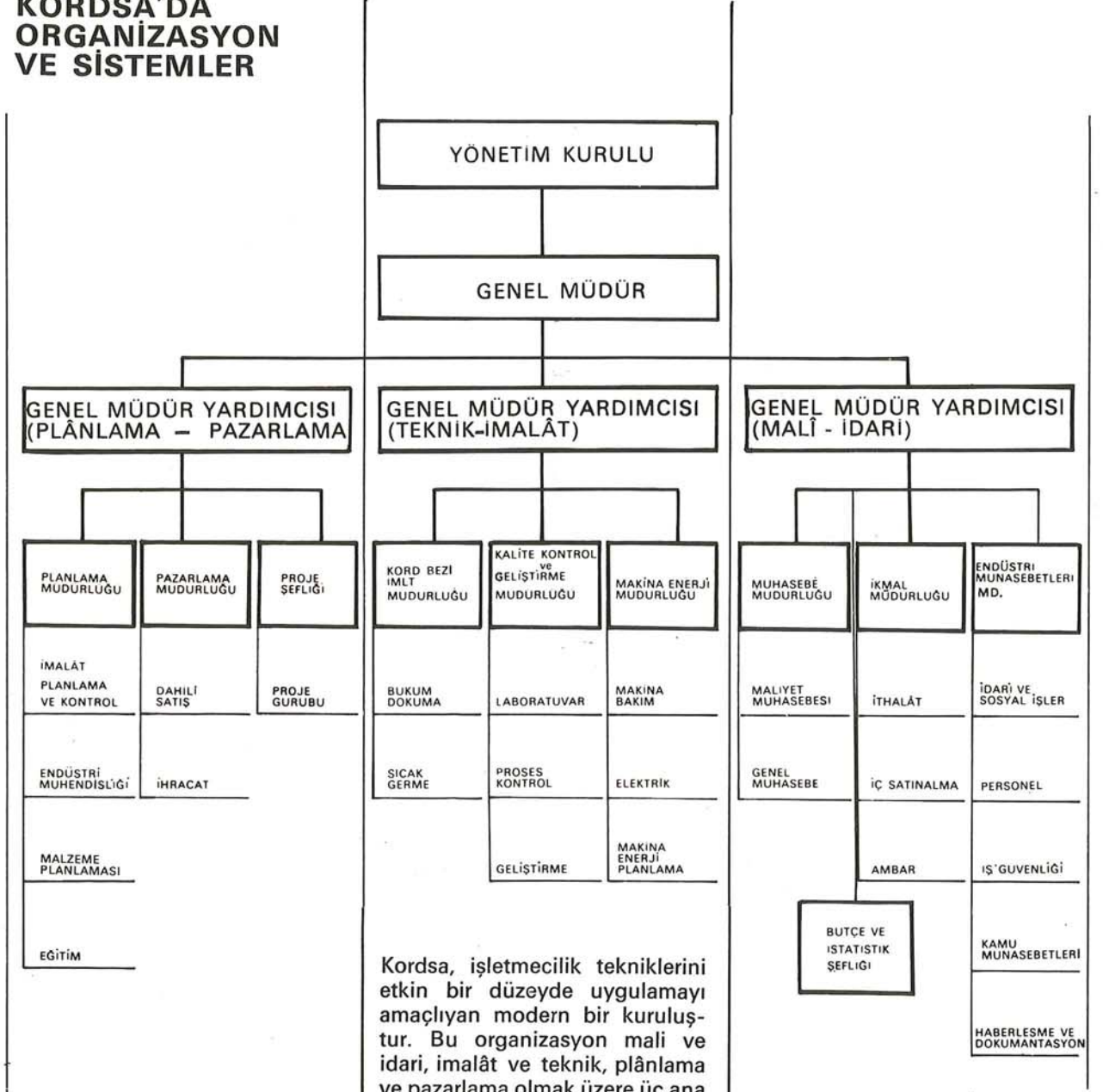
Kâr ve Zarar Hesabı tetkik edilerek 1976 yılı bilânço döneminde Şirketin 83.699.867.76 lira kâr elde ettiği, bundan geçen yıldan devreden zarar tutarı 52.628.163.77 lira mahsup edilerek bilânçonun 31.071.703.99 lira kârla kapatıldığı tesbit edilmiştir.

Yönetim Kurulunca tasvibinize sunulan 1976 yılı bilânço, kâr ve zarar hesabının muhasebe kayıtlarına ve belgelere dayanılarak düzenlendiği, görülen iş ve yapılan işlemlerin Türk Ticaret Kanunu ile Esas Mukavelemeye uygun olarak yapılmış olduğu tesbit olunmuştur.

Vardığımız bu sonuca göre Yönetim Kurulu Raporu ile bilânço, kâr ve zarar hesabının tasdik buyurulmasını ve Yönetim Kurulu'nun ibra edilmesini saygılarımızla arz ederiz.

Murakıp
HÜSEYİN UÇAR
Murakıp
YALÇIN KÜÇÜKERTUNÇ

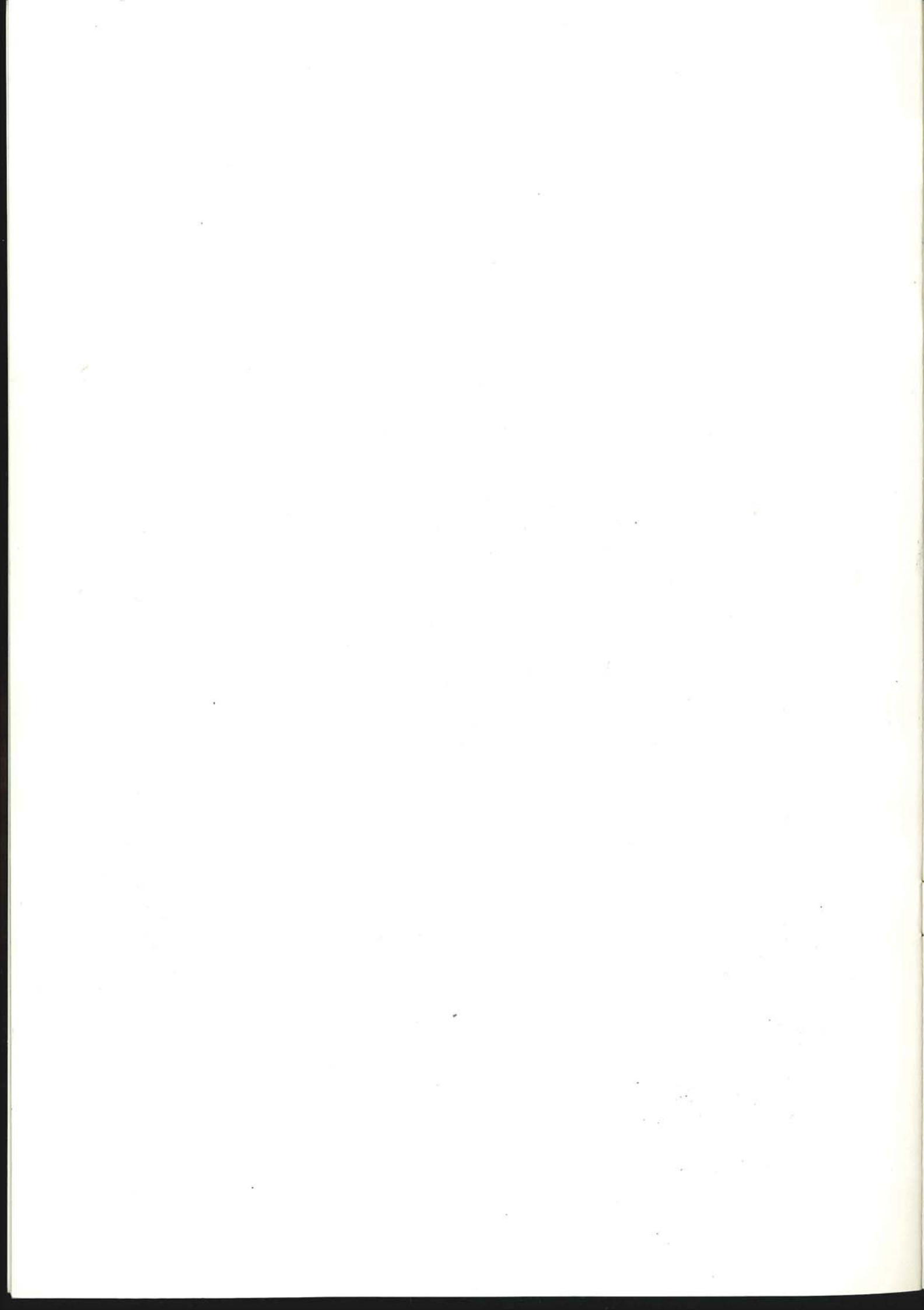
KORDSA'DA ORGANİZASYON VE SİSTEMLER

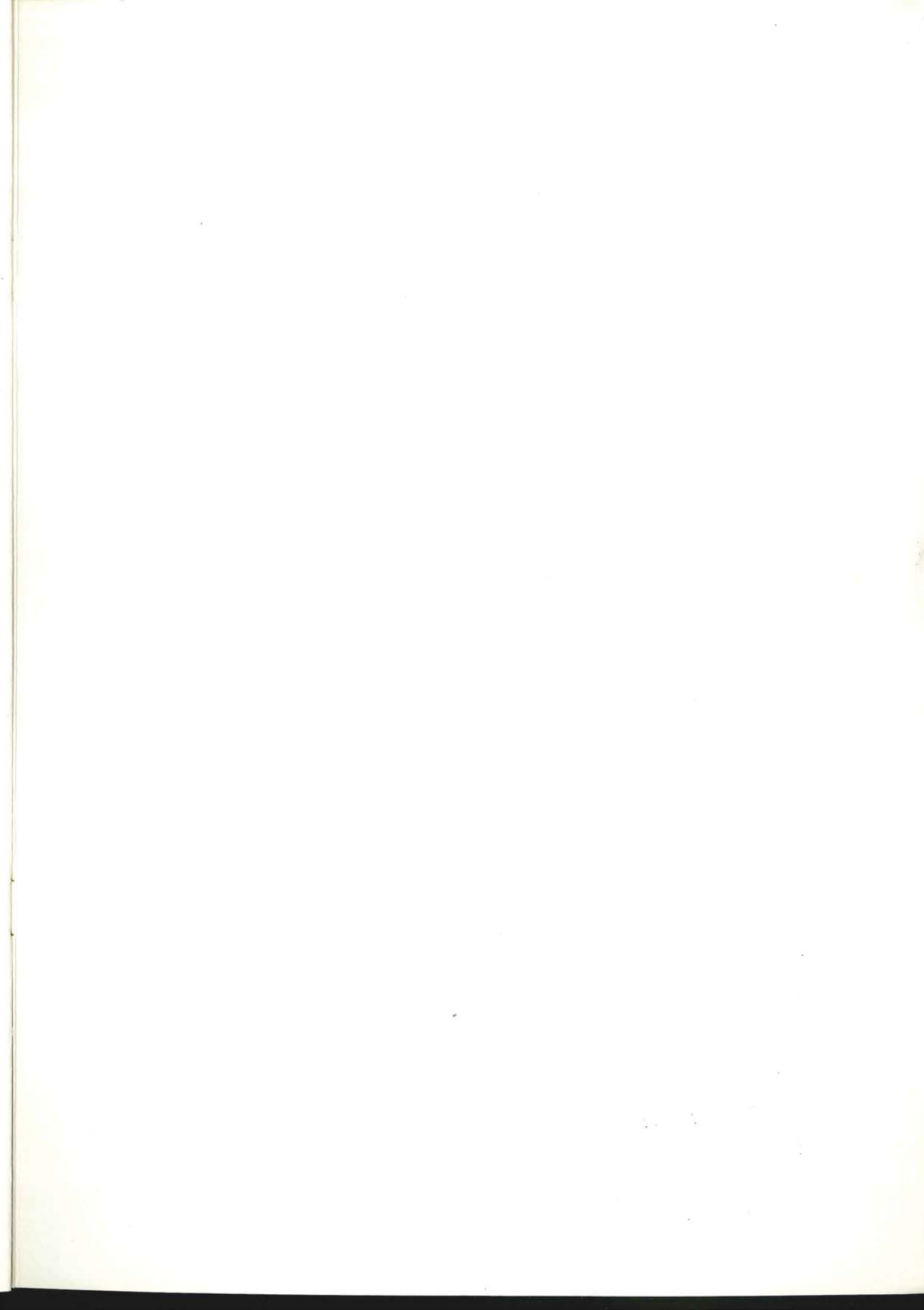


Kordsa, işletmecilik tekniklerini etkin bir düzeyde uygulamayı amaçlıyan modern bir kuruluştur. Bu organizasyon mali ve idari, imalât ve teknik, plânlama ve pazarlama olmak üzere üç ana fonksiyon altında toplanır.

Bilimsel bir görüş ve beynelmilel normlara uygun olarak oluşturulan kalite ve kontrol, üretim plânlaması, endüstri mühendisliği, eğitim, ikmal ve bütçe sistemleri departmanlarının etkin çalışmaları en yüksek düzeye çıkarılmıştır.







KORDSA

**KORD BEZİ
SANAYİ VE
TİCARET A.Ş.**